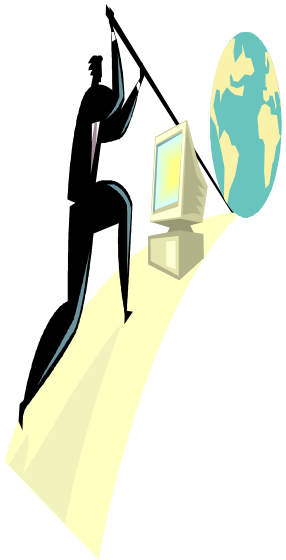
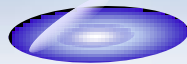


물류자산팀 6-sigma

“재고자산 Process 개선을 통한 비용 절감”

“



물류자산팀

- Champion : 정진엽
- P.O. : 조문숙
- M.B.B. : 임성래
- B.B. : 봉상석
- G.B. : 김기수

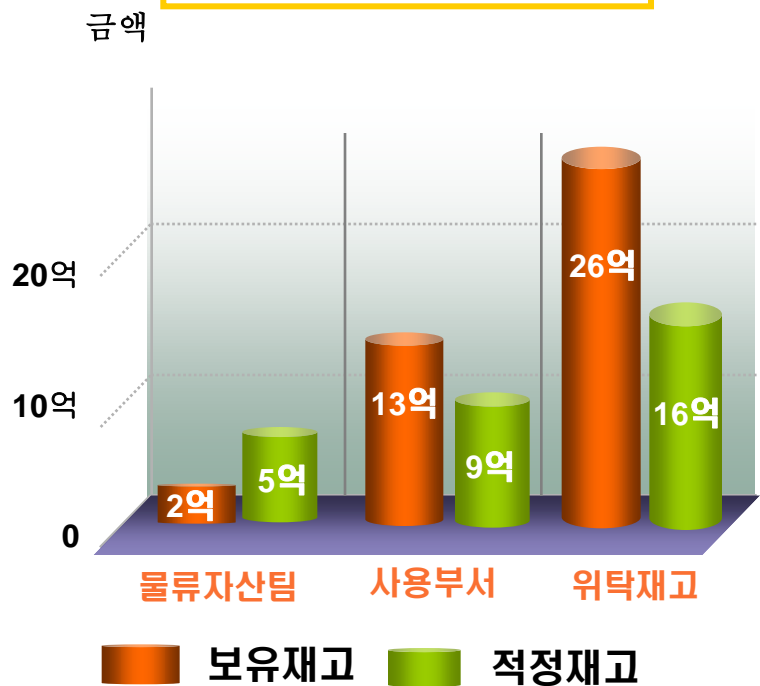
SNUBH-6 Sigma, 세계 최고의 물류시스템 구축

1. 추진배경 - 업무분석

업무분석

병원재고금액 분석

2006년 12월31일자 재고현황



원인 분석

물류자산팀 재고

물류자산팀 재고만 철저 관리

사용부서 재고

사용부서 재고관리 전담자 부재

재고의 분산

납품업체 (위탁)재고

적정재고, 안전재고 관리 부재

납품업체 관리인원 부족

2. 성과지표

성과지표
CTQ(Y)

측정단위:
재고일수

CTQ(Y1): 사용부서 보유수량

- 정의 : 사용부서 기준일자 현재고수량 대비 이전 1개월 동안의 일 평균 사용량으로 나눈 값을 “사용부서 보유수량” 이라 한다.
- 산출식 : 사용부서 보유수량 = **보유 수량** / 일 평균 사용량
[일평균사용량 * 사용가능 재고일수]

CTQ(Y2): 위탁 보유수량

- 정의 : 전산상 기준일자 위탁재고수량 대비 이전 1개월동안의 일평균사용량으로 나눈 값을 “위탁 보유수량” 이라 한다.
- 산출식 : 위탁 보유수량 = **보유 수량** / 일 평균 사용량
[일평균사용량 * 사용가능 재고일수]

CTQ(Y) 성과표준 설정

CTQ(Y)		척도/특성	단위	목표	LSL	USL
재고 보유수량	사용부서 보유수량	MIS 사용부서 재고관리시스템	일	10 일		14 일
	위탁 보유수량	MIS 물류자산팀 재고관리시스템	일	15 일		30 일

3. 개선(안) 추진현황

핵심원인		개선안	적용일정	진행사항
VF-1	반납처방에 따른 물품반납시스템 부재	[S1] EMR과 MIS 반납 연동 시스템 구축	07. 11월	프로그램 재수정 후 12월 시행예정
VF-3	사용부서 장기적체, 과다품목 관리부재	[S2] 물류 자산팀 및 사용부서 재고현황에 장기적체 및 과다품목관리 기능 추가	07. 6월	분기마다 물품 실재고조사시 실시
VF-4	실방별 물품청구 및 관리	[S3] 각 실/방 별 물품담당자 재고관리 교육	08. 1월	프로그램 매뉴얼 완성 후 실시
VF-5	실시간 사용부서재고 전산 미반영	[S4] 실시간 바코드시스템 적용	부분적용	모병원 통합물류와 연계하여 실시예정
		[S5] 약품 OCS에 의한 불출 및 배정량 set화	미적용	약제부와 약품배정량에 대한 협의 하여 실시, 추후 보완하여 전체물품 확대 예정
VF-6	정수보충담당자 업무처리능력 미흡	[S6] 정수보충 담당자 교육	07. 6월	배송직원 교육 실시 (매월 1회)
VF-7	실시간 위탁재고 전산 미반영	[S7] 익일 청구된 물품 집계에 따른 불출 및 재고파악 후 각 사용부서별 불출시스템 도입	08. 2월	인력 및 근무시간 변동후 실시예정
VF-8	부적절한 물품 적재시스템	[S8] 합리적인 적재위치 Master 관리	07. 8월	전산시스템 등록 후 수시 변경하여 실시
VF-9	반납에 따른 위탁재고와 병원재고 (적불)의 혼재	[S9] MD-van 전산상에 병원재고 별도 표기	07. 8월	MD-Van에 프로그램 보완후 실시
VF-10	무사용량 물품의 응급상황 대비 물품보유	[S10] 저빈도 물품 중 환자 생명을 위협하지 않는 물품 파악 후 업체반출	07. 6월	수시 및 분기별 물품 파악후 실시

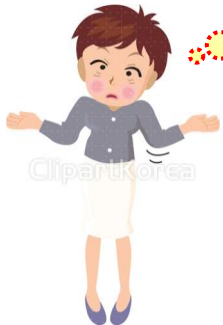
개선안 구체화 (1)

신청부서 현재고 보유량 및 보유일수 화면 제공

As - Is

청구부서	청구일자	청구번호	건수 유형	물품코드	물품명	규격	수량/한산	청구량	미보유량	보유량	단위	상태	현재고량	의뢰고량	평균단가
62병동	2007-03-20	E-062-2007-370	1 일반	222S1E01	STERRAD 200 CASS 10118		0.0 BOX	50	50	0	EA	N	0	0	76,700
민원실	2007-03-19	E-ADR-2007-53	3 일반	222ENS01	ENDO SCOPIC 200 S4011(각호)		3.0 BOX	3	3	3	BOX	N	3	0	226,600
상장센터	2007-03-21	E-CYU-2007-9	1 일반	222NPH01	NPH Detergent	1044-08	1.0 TONG	4	4	4	TONG	N	4	0	55,000

신청한 부서에
물품이 몇 개(몇
일)나 있는거지?



To - Be

청구부서	청구일자	청구번호	건수 유형	물품코드	물품명	규격	수량/한산	청구량	미보유량	보유량	단위	상태	현재고량	의뢰고량	현재고	신청고
51병동	2007-05-29	E-051-2007-336	1 자동	211LEV08	LEVIN TUBE SILICON 8FR		0.0 BOX	3	3	3	EA	N	0	0	23	0
52병동	2007-05-29	E-052-2007-345	1 자동	211LEV14	LEVIN TUBE SILICON 14FR		0.0 BOX	4	4	4	EA	N	0	0	16	0
52병동	2007-05-28	E-052-2007-338	1 자동	211MED07	WEDRESS(SUPERPORE) 9+6CM		2.0 BOX	200	200	200	EA	N	3,165	0	0	0
52병동	2007-05-28	E-052-2007-340	3 자동	212SUB15	SURGICAL BLADE NO.15						EA	N	1,203	0	0	0
91병동	2007-05-29	E-091-2007-315	2 자동	220PEK51	PEKING 404*						EA	N	10	0	188	0
91병동	2007-05-29	E-091-2007-257	1 자동	2120							EA	N	123	0	0	0
92병동	2007-05-29	E-092-2007-378	1 자동	2120							EA	N	0	0	555	0
101병동	2007-05-29	E-101-2007-272	2 자동													
112병동	2007-05-28	E-112-2007-348	1 자동													
121병동	2007-05-28	E-121-2007-198	1 자동													
122병동	2007-05-28	E-122-2007-301	1 자동													
131병동	2007-05-28	E-131-2007-243	1 자동													
132병동	2007-05-28	E-132-2007-345	2 자동													
응급실	2007-05-28	E-ADR-2007-380	7 자동													
마취통증	2007-05-30	E-AN-2007-162	4 자동													
심혈관조	2007-05-28	E-CYAG-2007-5E	2 자동													
심혈관조	2007-05-28	E-CYAG-2007-5E	33 자동													
혈관조영	2007-05-28	E-DA00-2007-537	32 자동													
건강증진	2007-05-28	E-HPC-2007-156	3 자동													
내과계통	2007-05-29	E-WICU-2007-407	6 자동													
신생아중	2007-05-28	E-WICU-2007-264	8 자동													
백의학과	2007-05-28	E-NMO-2007-55	1 자동													
수술부	2007-05-29	E-OR-2007-214	4 자동													
신경전진	2007-05-28	E-PNMG-2007-4	2 자동													
외과계통	2007-05-30	E-SICU-2007-281	1 자동													

그래서 만들었지요...청
구화면을 보시면 현재
부서의 재고(일수)를 알
수 있습니다.



개선효과

- 실시간 청구물품의 재고파악 가능
- 사용부서 물품재고 보유량 파악이 가능하여 사용부서 재고조절 가능

개선안 구체화 (2)

물류자산팀 재고보유량 및 신청부서 물품 보유일수 화면 제공

As - Is

GE1101SO 물품청구 관리

청구 부서 PH 약제부 청구번호 PH-2007-0

수신 부서 LNT 물류자산팀 물품청구일 2007-03-22 물품 건수 23 비품(약) Yes

SET	SET 내용	물품코드	물품명	규격	배정량	현 재고량	거래환산량	청구수량	청구단위	입고량	입고단위
1	일반물품	212GAU04	GAUZE 3"X4"	22+18+50장	60	0	1	0	DAN	0	DAN
2	사무용품	212GAU08	GAUZE 4+8	50+35+12S (4+8)	70	0	1	0	DAN	0	DAN
600	의료장비소모품	2121VS01	I.V SET (A,BOTTLE용)	A120,W/O BP	150	0	50	0	EA	0	EA
721	위생재료(비취발성)	212NED17	NEEDLE DI SPOSABLE	17G	200	0	100	0	EA	0	EA
821	일반소모품	212NED18	NEEDLE DI SPOSABLE	18G	500	0	100	0	EA	0	EA
852	위생재료(비취발성-)	212NED21	NEEDLE DI SPOSABLE	21G	300	0	100	0	EA	0	EA
859	수선용품(재고조사)	212NED23	NEEDLE DI SPOSABLE	23G	100	0	0	0	EA	0	EA
		212NSC18	NEEDLE SCALP	18G	0	0	0	0	EA	0	EA
		212SYE50	SYRINGE ENEMA	50CC	0	0	0	0	EA	0	EA
		212SVL05	SYRINGE DI SPO LUER LOCK (80)	50C	0	0	0	0	EA	0	EA
		212SVL10	SYRINGE DI SPO LUER LOCK (80)	100C	0	0	0	0	EA	0	EA
		212SVL20	SYRINGE DI SPO LUER LOCK (80)	200C	0	0	0	0	EA	0	EA
		212SVL30	SYRINGE DI SPO LUER LOCK (80)	300C	0	0	0	0	EA	0	EA
		212SVL60	SYRINGE DI SPO LUER LOCK (80)	600C	0	0	0	0	EA	0	EA
		212SVR01	SYRINGE DI SPOSABLE	10C	0	0	0	0	EA	0	EA
		212SVR02	SYRINGE DI SPOSABLE	0	0	0	0	0	EA	0	EA
		212SVR05	SYRINGE DI SPOSABLE	0	0	0	0	0	EA	0	EA
		212SVR10	SYRINGE DI SPOSABLE	0	0	0	0	0	EA	0	EA
		212SVR20	SYRINGE DI SPOSABLE	0	0	0	0	0	EA	0	EA
		212SVR30	SYRINGE DI SPOSABLE	0	0	0	0	0	EA	0	EA
		212SVR50	SYRINGE DI SPOSABLE	0	0	0	0	0	EA	0	EA
		222ZLP01	0	0	7	0	1	0	BOX	0	BOX
		222NAS01	0	0	300	0	600	0	EA	0	EA

물류자산팀에 재고는 충분히 있을까?

To - Be

RMS - 사용부서 재고관리 [Ver 2.91] [02083 김기수] [Server : SNUBH1] - [GE1101SO 물품청구 관리]

청구관리(Q) 등록관리(R) 공통관리(S) 조회관리(T) 출력관리(U) 마감관리(V) 일반소모품청구(W) 도움말(X) help(Y) 종료(Z)

청구 부서 SICU 외과계정환자실 청구번호 E SICU-2007-0

수신 부서 LNT 물류자산팀 물품청구일 2007-05-30 물품 건수 85 비품(약) Yes

SET	SET 내용	물품코드	물품명	규격	배정량	현 재고량	거래환산량	청구수량	병원재고	보유일수	청구
4	말레	211LEV16	LEVIN TUBE SILICON	16FR	20	20	50	0	20	0	EA
610	장비성소모품	211LEV18	LEVIN TUBE SILICON	18FR	10	10	50	0	10	0	EA
711	처치약	211SIF01	SILICON I.V FILTER	0.22 MICRO	0	50	50	0	50	0	EA
721	위생재료(비취발성)	212DRE01	DISPOSABLE DRESSING TRAY SFT	A형	0	0	10	0	0	0	EA
722	위생재료(처방)	212DRE01	DISPOSABLE DRESSING TRAY SFT	A형	0	100	50	0	100	0	EA
731	특수진료재료(처방)	212DRE01	DISPOSABLE DRESSING TRAY SFT	A형	0	50	50	0	50	0	EA
741	검사재료(비취발)	212DRE01	DISPOSABLE DRESSING TRAY SFT	A형	0	150	50	0	150	0	EA
777	정수보통	212DRE01	DISPOSABLE DRESSING TRAY SFT	A형	0	400	50	0	400	0	EA
821	일반소모품	212DRE01	DISPOSABLE DRESSING TRAY SFT	A형	0	300	100	0	300	0	PR
822	소독제(비)	212DRE01	DISPOSABLE DRESSING TRAY SFT	A형	0	50	40	0	50	0	PR
841	환자피복	212DRE01	DISPOSABLE DRESSING TRAY SFT	A형	0	100	40	0	100	0	PR
843	환자침구	212DRE01	DISPOSABLE DRESSING TRAY SFT	A형	0	100	40	0	100	0	PR
851	위생재료(처)	212DRE01	DISPOSABLE DRESSING TRAY SFT	A형	0	50	50	0	50	0	PR
852	위생재료(비취발성-)	212DRE01	DISPOSABLE DRESSING TRAY SFT	A형	0	300	50	0	300	0	EA
853	특수진료(비취발성-)	212DRE01	DISPOSABLE DRESSING TRAY SFT	A형	0	300	1,500	50	0	1,500	EA
855	검사재료(비취발성-)	212NED18	NEEDLE DI SPOSABLE	18G	100	400	100	0	400	0	EA
857	방사선(처방성-)	212NED21	NEEDLE DI SPOSABLE	21G	100	100	100	0	100	0	EA
859	수선용품(재고조사)	212NED23	NEEDLE DI SPOSABLE	23G	100	300	100	0	300	0	EA
		212NED26	NEEDLE DI SPOSABLE	26G	100	400	100	0	400	0	EA
		212NXX01	NASAL OXYGEN CANNULA	A LINE (24CM)	0	10	1	0	10	0	EA
		212PL001	PLASTER COTTON		0	10	10	0	20	0	EA
		212PL005	PLASTER DURAPORE		0	24	24	0	24	0	EA
		212PLD10	PLASTER DURAPORE		0	12	12	0	24	0	EA
		212PLM10	PLASTER MICROPORE		0	24	24	0	24	0	EA
		212PLM10	PLASTER MICROPORE		0	12	12	0	24	0	EA
		212SCR12	SUCTION CATHETER RUBBER (S)		0	100	100	0	1,000	0	EA
		212SPE01	SPECIMEN TRAP		0	10	20	0	20	0	EA
		212STP10	SUCTION TIP		0	100	100	0	1,000	0	EA
		212STP14	SUCTION TIP		0	100	100	0	500	0	EA
		212STW03	STOPOCK DI SPOSABLE 3WAY		0	50	600	0	600	0	EA
		212SUB11	SURGICAL BLADE		0	100	100	0	100	0	EA
		212SUB15	SURGICAL BLADE		0	100	100	0	100	0	EA
		212SYE50	SYRINGE ENEMA		0	20	50	0	50	0	EA
		212SVR01	SYRINGE DI SPOSABLE		0	100	500	0	500	0	EA
		212SVR02	SYRINGE DI SPOSABLE		0	100	1,200	0	1,200	0	EA
		212SVR05	SYRINGE DI SPOSABLE		0	100	500	0	500	0	EA
		212SVR10	SYRINGE DI SPOSABLE		0	100	3,000	0	3,000	0	EA
		212SVR20	SYRINGE DI SPOSABLE	20CC	0	100	300	50	300	0	EA
		212SVR30	SYRINGE DI SPOSABLE	300C	0	100	300	50	300	0	EA

그래서 만들었지요...
청구화면을 보시면 현재 물류자산팀의 재고를 알 수 있습니다.

개선효과

- 실시간 청구물품의 물류자산팀의 재고파악 가능
- 사용부서 물품부족에 대한 불안감 해소 → 사용부서 보유재고량 감소

개선안 구체화 (3)

실시간 재고 전산 미반영 → S4 바코드시스템의 식별체계 수립 및 확산

As - Is

1. 바코드시스템 : **NA**

업체바코드와 본원물
품코드를 Matching하
여 품목을 관리 할 수
는 없을까?



To - Be

부서 LMT 일차 07-04-30

물품명 비닐봉투(투명)

규격 0.04MMX7CMX10CM

사용량 1 ▲ ▼ 배정량 0 EA

	물품코드	단위	배정	사용	집계
1	160BCR09	EA	0	1	0
2	160BCV07	EA	0	10...	0
3	160BCV11	EA	0	1	0
4	160BCV13	EA	0	1	0
5	160BCV21	EA	0	10...	0
6	160BCV28	EA	0	10...	0

Clear 저장 삭제

개선효과

- 바코드시스템 및 PDA를 이용한 실시간 재고관리
- 실시간 재고오류 파악 가능 및 물품에 대한 인지가 없는 직원도 재고관리 가능

개선안 구체화 (4)

사용부서 장기적체, 과다품목 관리부재 → S2 사용부서 장기적체, 과다품목 시스템 구축

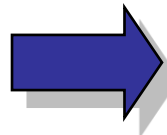
As - Is

1. 사용부서 장기적체, 과다품목 관리 프로그램

: NA



우리부서에서
장기간 사용하지
않는 품목을 관리
할 수는 없을까?



To - Be

1. 사용부서 장기적체, 과다품목 관리 프로그램 개발



클릭만 하면 사용
하지 않거나 보유
량이 많은 품목이
쑥!

개선효과

○ 사용부서와 물류자산팀에서 장기적체 및 과다품목 관리로 인한 재고회전을 증가

개선안 구체화 (5)

무사용량 물품의 응급상황 대비보유 :S10. 저빈도 사용물품 중 환자 생명의 위협하지 않는 물품 파약후 업체반출

As - Is

1. 저 빈도 사용부서 물품 및 위탁물품 재고 관리부재에 따른 재고 과다

병원에서 장기간 사용하지 않는 품목은 어떤 품목이지?



To - Be

클릭만 하면 사용하지 않는 품목을 알 수 있습니다.

총 70건이 검색되었습니다. [1/7 page]

No.	품목코드	품명	규격	단위	참고명	공급사명	적정재고	현재재고	요구량	안전재고	재고보유	최종변경일	선택
1	AAP8	Acetaminophen	80MG	TAB	물류자산팀	신원약품(주)	500	1,000	0	0	30	2007-04-20	<input type="checkbox"/>
2	ACPST	Acamprosate 333mg	333mg	TAB	물류자산팀	(주) 부림약품	180	900	0	0	75	2007-05-14	<input type="checkbox"/>
3	ALX8	Alaxyl	8G	PKG	물류자산팀	남양약품(주)	480	1,530	0	0	47	2007-05-18	<input type="checkbox"/>
4	ATSB	Atosiban	6.75MG/0.9ML	VIAL	물류자산팀	(주) 부림약품	2	10	0	0	75	2007-05-01	<input type="checkbox"/>
5	AVTS	Alvityl	150ML BTL	BTL	물류자산팀	남양약품(주)	20	114	0	0	85	2007-05-23	<input type="checkbox"/>
6	B	Beecom	TAB	TAB	물류자산팀	남양약품(주)	2000	5,000	0	0	37	2007-05-16	<input type="checkbox"/>
7	BII	Thiamine HCl	50MG/2ML	AMP	물류자산팀	계성약품(주)	200	850	0	0	63	2007-05-18	<input type="checkbox"/>
8	BBT	Bambuterol	10MG	TAB	물류자산팀	계성약품(주)	200	500	0	0	37	2007-05-11	<input type="checkbox"/>
9	BPP	Benproperine	20MG	TAB	물류자산팀	(주) 부림약품	154	4,000	0	0	389	2007-05-15	<input type="checkbox"/>
10	BSC	Bisacodyl	5MG	TAB	물류자산팀	남양약품(주)	1000	2,000	0	0	30	2007-04-09	<input type="checkbox"/>

도움말
 - 현재고 < 적정재고 > 경우에는 재고량 숫자가 파란색, 현재고 < 안전재고 > 경우에는 재고량 숫자가 빨간색으로 표시됩니다.
 - 적재위치 관련 검색조건 설정은 검색조건인 적재위치에 커서를 올려놓으시면 검색조건 설정이 나옵니다.
 - 현재고수량을 클릭하면 유통기한별 재고수량을 조회 할 수 있습니다.

개선효과

- 위탁재고 및 사용부서 재고금액 감소
- 위탁재고 감소에 따른 창고 효율성 증대

개선안 구체화 (6)

VF -6 : 정수보충 담당자 업무처리능력

As - Is

1. 물품 수불현황 파악이 미숙하며, 담당 부서의 사용물품에 대한 전반적인 이해 부족
2. 사용부서 담당자와의 정수보충 담당자의 업무협업의 부족

물품의 사용량을 임시로 정하여
사용부서의 보관장소에 채워 주
고 1주동안 사용되어진 물품을
재고조사하여 일정량을 보충함



개선효과

- 정수보충 담당자의 업무능력 향상 및 사용부서의 편의 향상.

4. 개선안 및 PLUS 관리계획

재고자산 Process 개선을 통한 비용절감	CTQ(Y1) : 사용부서 재고보유수량 CTQ(Y2) : 위탁 재고보유수량			측정단위: 재고일수
Process Map	검 토 사 항			
재고관리	Indicator	측정항목	담당자	빈도
<div style="border: 2px solid red; padding: 5px;"> <p>물품청구 재고확인 불출품목확인 보유량 파악</p> <p>구매,납품지시 작성 구매수량 결정 직불(납품지시) 위탁(가입고요청)</p> <p>납품지시발송 그룹웨어결재 MD-Van 업체발송</p> <p>물품입고,검수 입고수량확인 물품적재</p> <p>물품불출 재고파악 창고정리</p> <p>사용부서 물품사용</p> </div>	<p>적정재고 안전재고 현재고 월평균 사용량 미입고 수량 입고수량 청구수량 미불출수량 배정수량 기말재고수량</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 사용부서 재고수량 (측정단위: 재고일수) ● 위탁 재고수량 (측정단위: 재고일수) 	<p>실 무 책임자 (각물품계정별 재고관리 담당자)</p>	<p>월 1회</p>
	관리방법	적용날짜	관리기간	작성자
	MIS 물품재고현황	매월 말일	07. 8월 ~ 08. 7월	봉상석

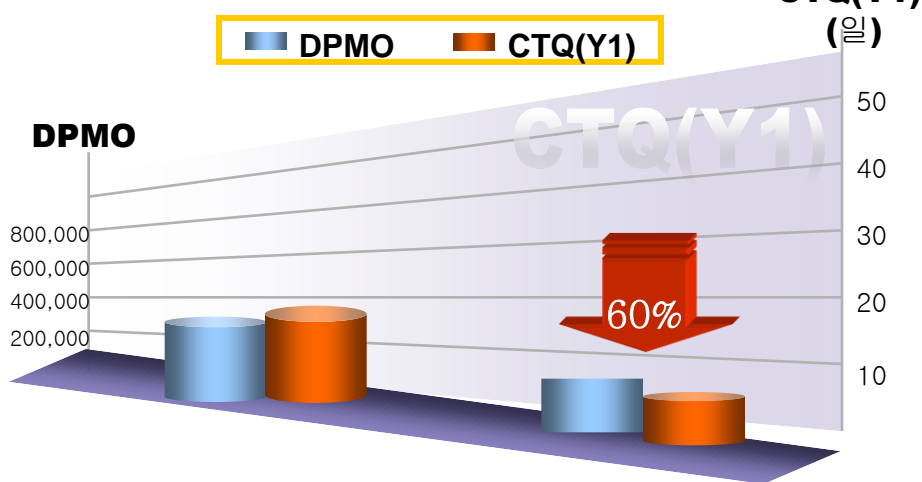
5. 개선결과 및 성과

사후관리 결과

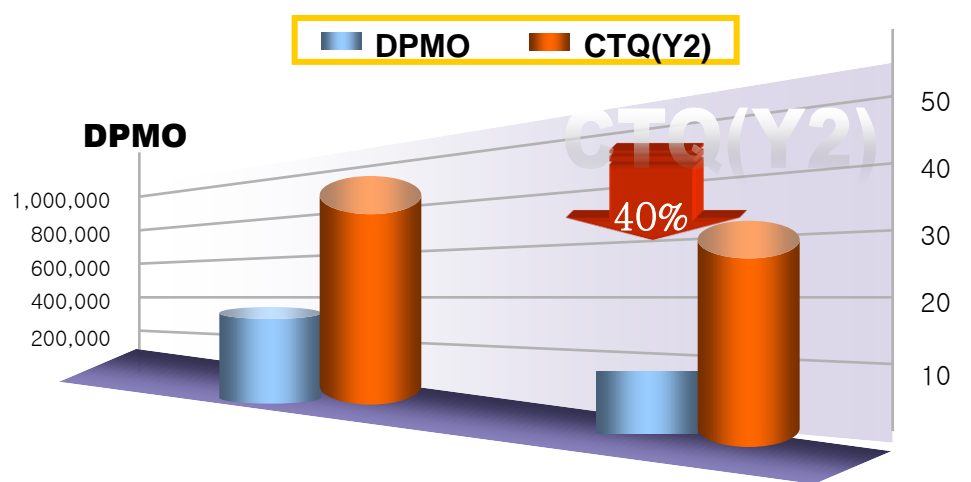
항 목		개 선 전	1차 사후관리	2차 사후관리	3차 사후관리	4차 사후관리	개 선 율	목표	
CTQ(Y)	가중치	시그마수준	2.02	2.27	2.52	2.65	2.57	27%	3.38
CTQ(Y1) 사용부서재고 보유수량	70%	재고일수	17일	13일	6.8일	5.75일	6.38일	60%	10일
		DPMO	246,708	202,418	110,072	112,145	110,072	55%	29,671
		시그마수준	2.03	2.28	2.74	2.64	2.54	25%	3.39
CTQ(Y2) 위탁재고 보 유수량	30%	재고일수	44.53일	32일	29일	16.14일	26.79일	40%	15일
		DPMO	322,477	302,800	299,002	120,115	119,187	63%	32,248
		시그마수준	1.96	2.25	2.04	2.68	2.66	35%	3.35

CTQ(Y) 개선결과

CTQ(Y1) : 사용부서 재고 보유수량



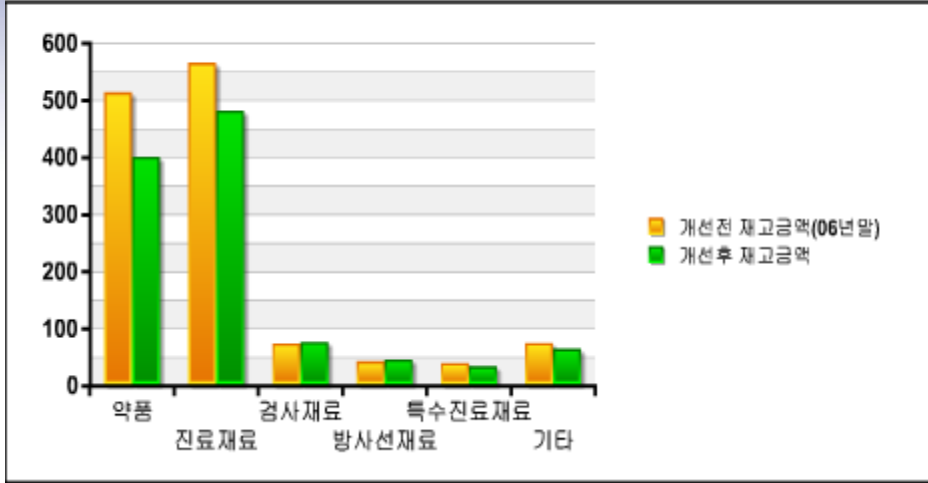
CTQ(Y2) : 위탁 재고 보유수량



5. 개선결과 및 성과

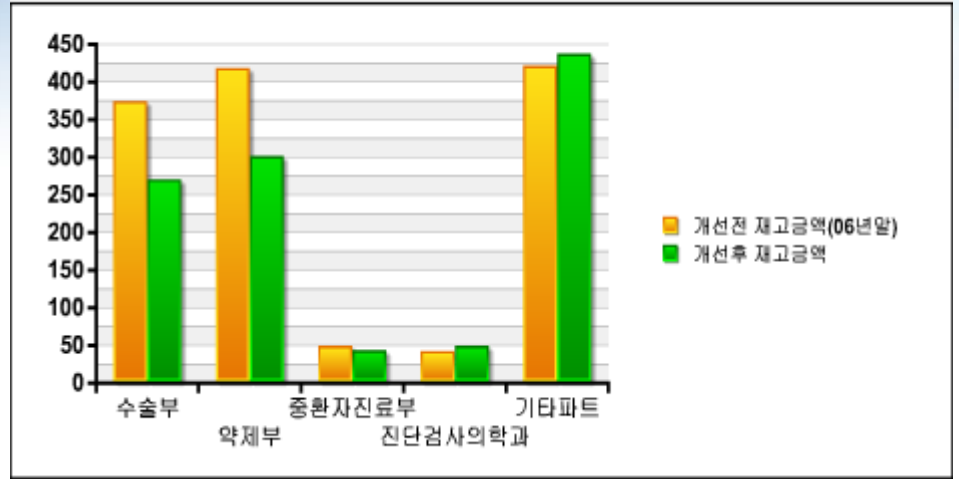
사용부서재고 (계정,사용부서) 절감액 분석

계정별 재고금액 (단위:백만원)



구분	06년말 재고금액	07년말 재고금액	08년6월 재고금액	비고
약품	511	408	389	
진료재료	563	451	508	
검사재료	71	64	84	
방사선재료	40	29	58	
특수진료재료	37	36	26	
기타	72	61	64	
전체	1,294	1,049	1,129	

부서별 재고금액 (단위:백만원)

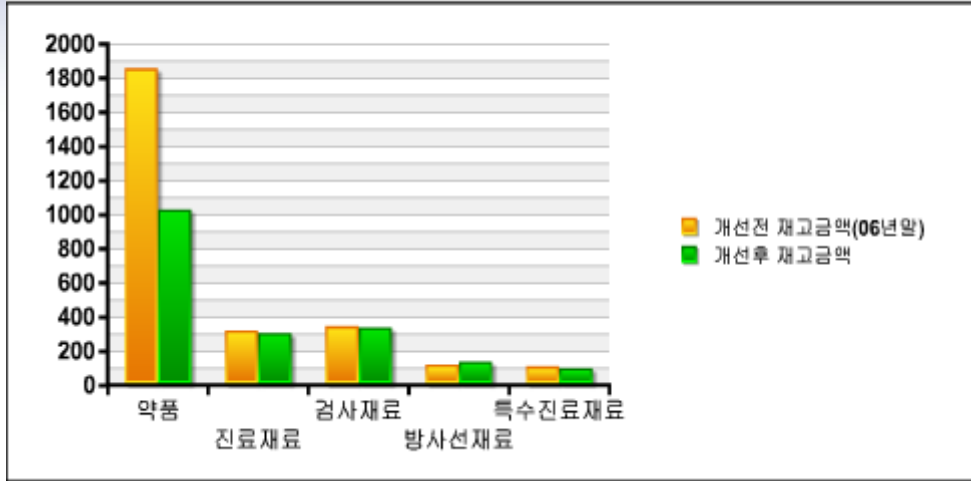


구분	06년말 재고금액	07년말 재고금액	08년6월 재고금액	비고
수술부	372	286	250	
약제부	416	296	303	
중환자진료부	47	33	50	
진단검사의학과	40	42	53	
기타 파트	419	392	473	
전체	1,294	1,049	1,129	

5. 개선결과 및 성과

위탁재고 계정별 절감액 분석

위탁재고 계정별 재고금액 (단위:백만원)



구분	06년말 재고금액	07년말 재고금액	08년6월 재고금액	비고
약품	1,847	1,180	860	
진료재료	310	250	343	
검사재료	335	338	320	
방사선재료	110	110	147	
특수진료재료	100	35	145	
전체	2,702	1,913	1,815	

물품 사용금액이
 개선전 대비 **20% 증가** 되었으나
사용부서 재고금액은 19% 감소
위탁재고는 32% 감소 되어
실질적인 재고금액 5억 5천만원
재고절감 효과가 나타남

6. 재무효과 - 직접적 재무효과

간접재무효과 : 월 557백만원

사용부서 재고 : 월평균 198백만원 축소
위탁재고 : 월평균 359백만원 축소

창고축소에 따른 임대비용 절감

13백만원

직접재무효과

34백만원

기타 창고관리에 따른 비용절감

4백만원

구매예산 절감에 따른 이자비용

년 7%적용 : 17백만원

6. 재무효과-정성적 재무효과



감사합니다